



Nur eine Reaktion auf äußere Zwänge oder ein Wettbewerbsvorteil?

Chancen zirkulärer
Geschäftsmodelle für die Robotik

Dr. Oliver Schneider

@GFU Insights & Trends 2025

Circularity ist der **Do-Tank** für die **Circular Economy**

Wir begleiten Unternehmen in ihrer **zirkulären Transformation** und ermöglichen **Kooperationen** entlang und über Wertschöpfungsketten hinweg, um **zirkuläre Lösungen umzusetzen**

Seit 2018 realisieren wir professionelle Veranstaltungen, Stakeholder Programme und strategische Projekte zur Transformation hin zu einer Circular Economy (CE)

2000+

Teilnehmende bei unseren Events

4

Strategische Programme

900+

Praktiker in unserem professionellen Netzwerk

4

Leuchtturm Konferenzen mit **100+** Teilnehmenden

17

Projekte & Stakeholder Engagements

120+

Professionelle Events & Keynotes



Bitte heben Sie Ihre Hand, wenn...

1

...Sie wissen, was eine "Circular Economy" ausmacht und Sie dies auch jemandem erklären könnten.

2

...Sie jemals ein zirkuläres Geschäftsmodell eines Anbieters wie z.B. miles, rebuy oder Grover genutzt haben.

3

...Sie Erfahrung mit der Einführung eines zirkulären Geschäftsmodells in Ihrer Arbeit haben.

Globale Herausforderungen machen die Umsetzung einer Circular Economy notwendig



200% Steigerung der
Materialgewinnung seit 1970



Mehr Plastik als Fisch in den Ozeanen
in **2050**



70% der Emissionen verbunden mit
Ressourcennutzung

Quelle: Circle United Nations, World Economic Forum, Ellen MacArthur Foundation and McKinsey & Company, Circle Economy 2021

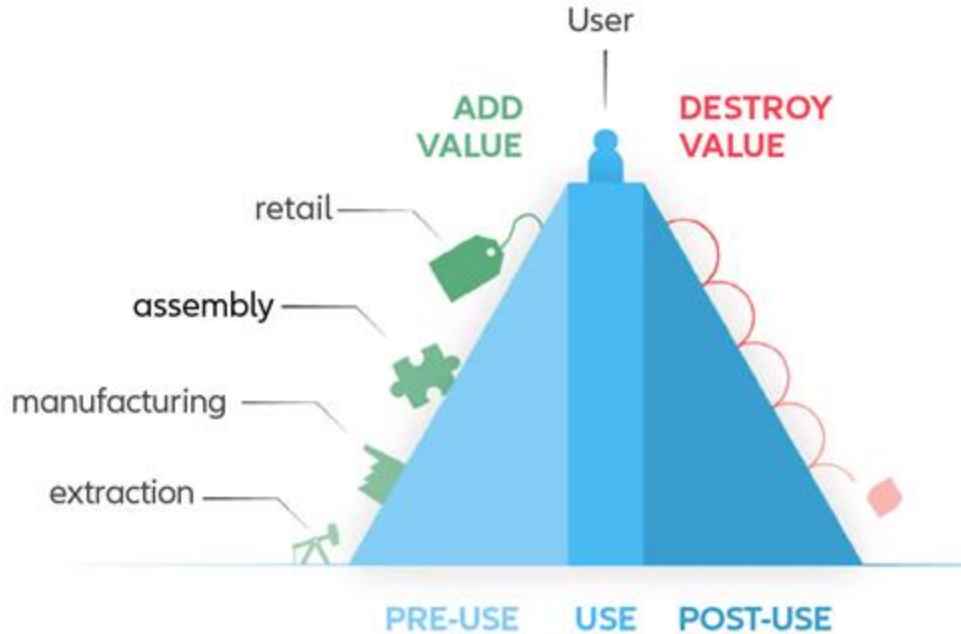
Werterhaltung als neue Wertschöpfung: Der Value Hill

Unser aktuelles System zirkuliert...

... 6,9% aller Ressourcen

... 0,3% aller Textilien

... 22% der Elektronik



Quelle: Circle Economy Foundation, Circularity Gap Report, E Waste Monitor 2024

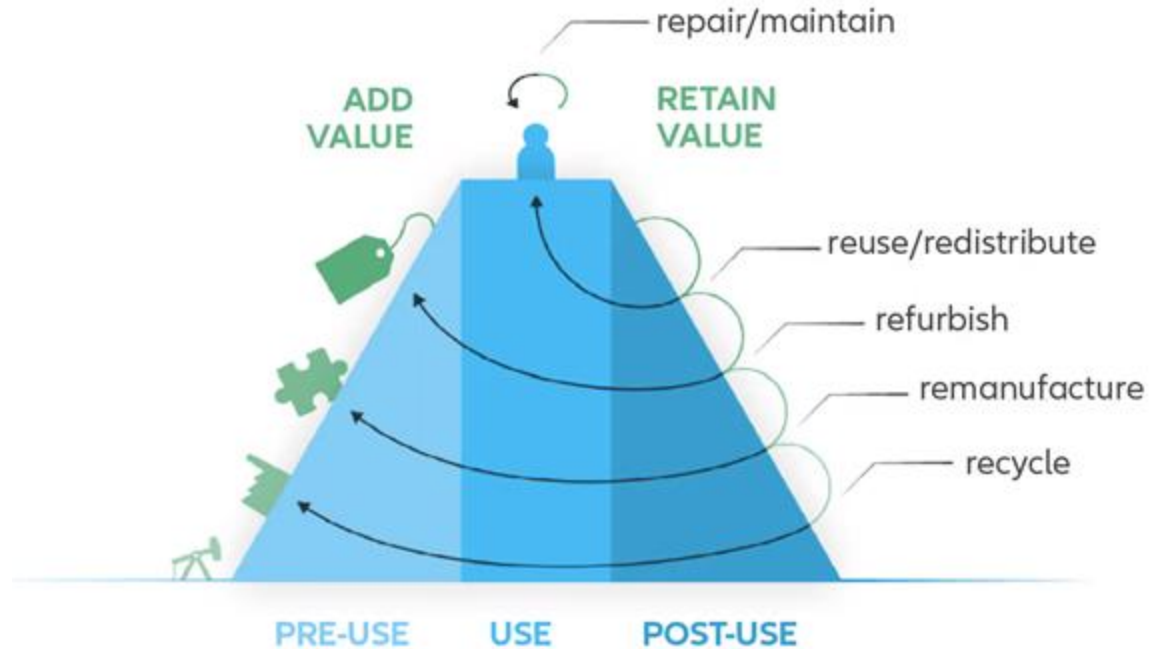
Werterhaltung als neue Wertschöpfung: Der Value Hill

Der Value Hill muss...

.... breiter werden

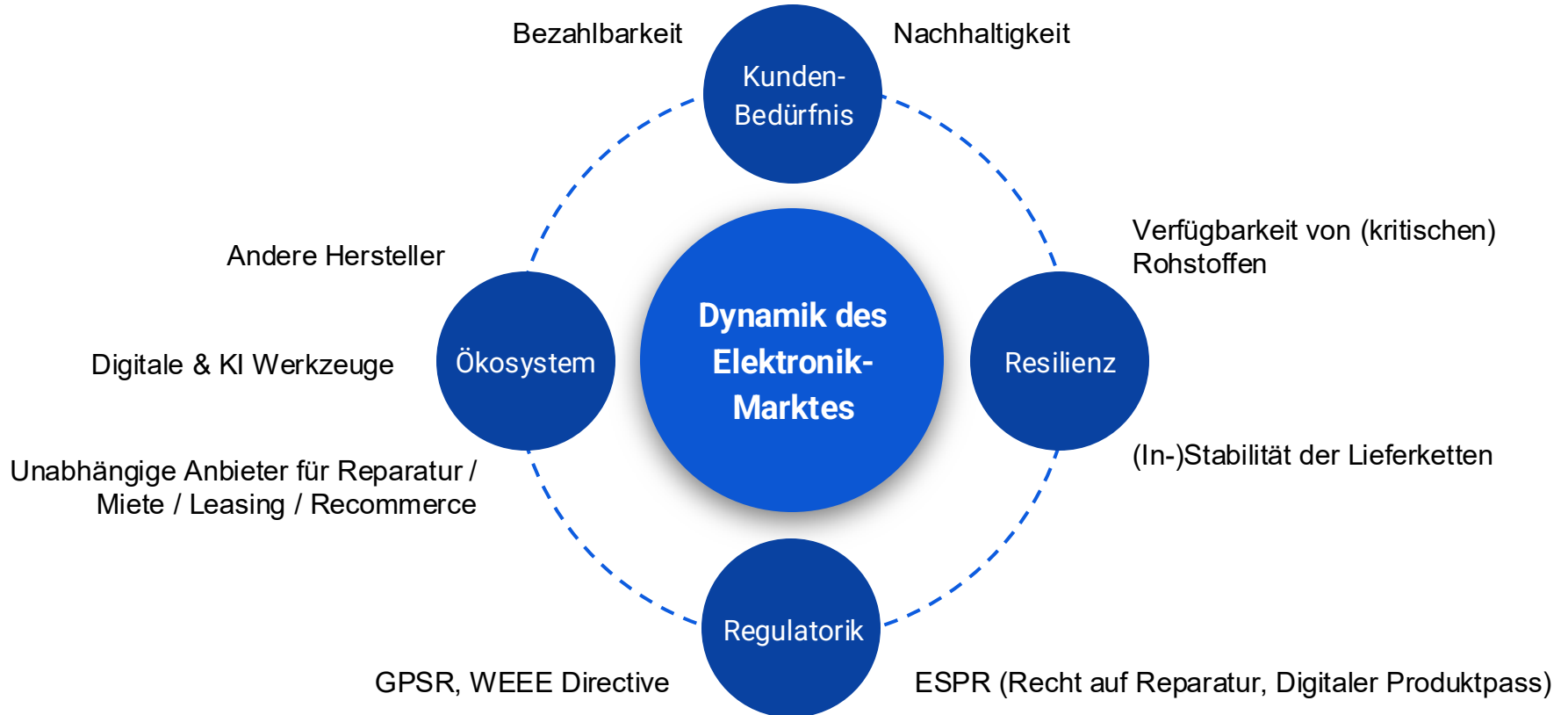
... weniger steil werden

... mehr "Schleifen" bekommen



Quelle: Circle Economy Foundation

Zirkularität ist ein Instrument zur strategischen Differenzierung



Wenn hier so viel Potenzial liegt -
**Warum sehen wir nicht jetzt schon
mehr zirkuläre Aktivität?**



**Reparierbarkeit ist wichtig für
67% der Konsumierenden**

Source: [Circularity - UNDRESS Market Report 2024](#)



**76% entscheiden sich
gegen eine Reparatur**

Source: Wertgarantie SE. Bild: Anatoliy Karlyuk - adobe

Lineare Bequemlichkeit

The image shows a screenshot of the Amazon website's 'Best Sellers' page for the 'Electronics & Photo' department. The page features a grid of eight product listings, each with a star rating, a price tag, an image, and a brief description. The products include various types of batteries (AA, AAA, NiMH), mobile phone cases, and accessories. The Amazon logo and navigation menu are visible at the top.

Best Sellers
Our most popular products based on sales. Updated frequently.

Best Sellers in Electronics & Photo

Product	Price	Rating
NI-MH 3 Sticks, Huawei Schutz-Glas für iPhone 14, 13, 12 Pro & 12, Fast-wei-Ärztung, 3M	€11,99	4.5
Amazon Basics High-Performance 1.5 D AAA	€12,99	4.5
Apple AirTag Find and keep an eye on your things. Keys, wallets, luggage, backpacks and more. Easy to set up with iPhone or iPad.	€29,99	4.5
TODOL für iPhone 16 Pro Case for MagSafe, Full Camera Protection, Shockproof, Scratch-Resistant, Transparent Back, Magnetic, White	€10,99	4.5
Verkauf: 40	€14,99	4.5
NI-MH 4x Energized alkaline cells for iPhone 15, iPhone 16, 2024, Fire Storm, wireless, Programmable and up, 3M High-Tech	€11,99	4.5
Amazon Fire TV Stick 4K (2nd gen), Fast and the TV. Works with Alexa. Smart Home controls. HD streaming.	€39,99	4.5
TODOL für iPhone 16 für Transparenz-Glas, Full Screen-Cap, Installation, Protection Glass, 3M, scratch-resistant, Scratch-Resistant, Anti-	€10,99	4.5

Source: Amazon

Lineare Bequemlichkeit



Zirkuläre Unbequemlichkeit

amazon.de

Best Sellers

Our most popular products based on sales. Updated frequently.

Best Sellers in Electronics & Photo

Product	Price
NETC 2 Stück, Hyper Schutz Glas für iPhone 14, 13, 12 Pro & 12 Pro max (Ausgabe 3M)	€11,99
Amazon Basics High-Performance 3.0 0 AAA	€12,99
Apple AirTag Find and keep an eye on your things. Keys, wallets, luggage, backpacks and more. Easy to set up with iPhone or iPad.	€29,00
TOOOL für iPhone 16 Pro Case für MagSafe, Full Camera Protection, Shockproof, Scratch-Resistant, Transparent Back, Magnetic, White	€10,99
Verto Micro/ML Battery Pack of 40	€14,45
NETC tempered glass film, antireflective film for iPhone 11, iPhone XR, 12s, 12s max, 12 Pro, 12 Pro max, 12 Pro max 5G, 12 Pro max 5G, 12 Pro max 5G, 12 Pro max 5G	€12,99
Amazon Fire TV Stick 4K (2nd gen) with Alexa Voice Remote, smart home controls, HD streaming	€54,99
TOOOL für iPhone 15 für tempered Glass, Full Screen-Cover, High-Density Protection Glass, 3M Adhesive, Shockproof, Scratch-Resistant, Black	€10,99

laptop reparatur

- PC Service Berlin**
4.3 ★★★★★ (36)
Computer repair service
Closed - Opens 10 am Sat - 030 20646702
Online appointments
Website Directions
- Return of the Mac**
1.0 ★☆☆☆☆ (1)
Computer repair service - Schmarwberstraße 52
Open - Closes 8 pm - 01573 2686049
Website Directions
- EDV-dynamic**
No reviews
Computer service - Straßmannstraße 37
Open - Closes 10 pm - 030 22494101
Website Directions
- Computershop ComDar GmbH**
1.0 ★☆☆☆☆ (1)
Computer store - Gabelsbergerstraße 13
Open - Closes 6 pm
Directions

Map view showing locations for laptop repair services in Berlin. Inset image shows the storefront of 'Handy & Technik' with a sign for 'Panzer Glas 5€'.

Source: Amazon, Google

Lineare Bequemlichkeit



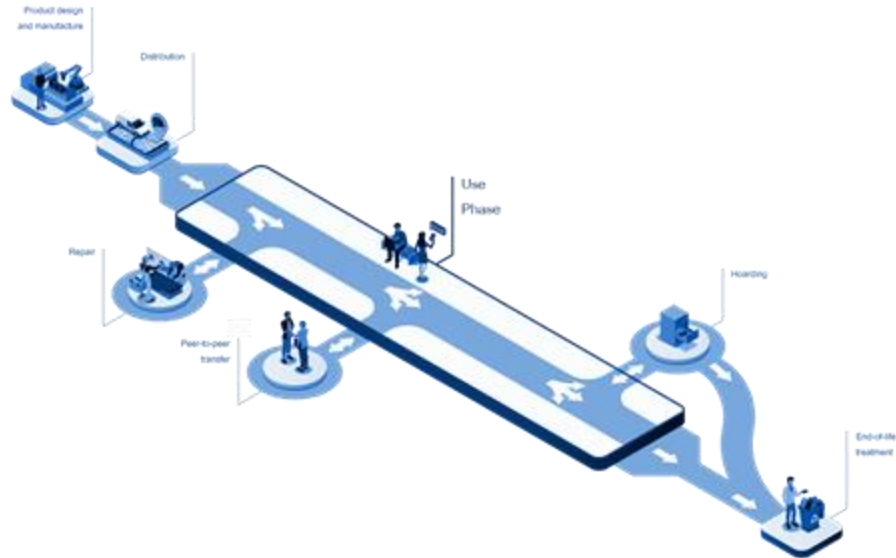
Lineare
Bequemlichkeit



Zirkuläre *Begeisterung*

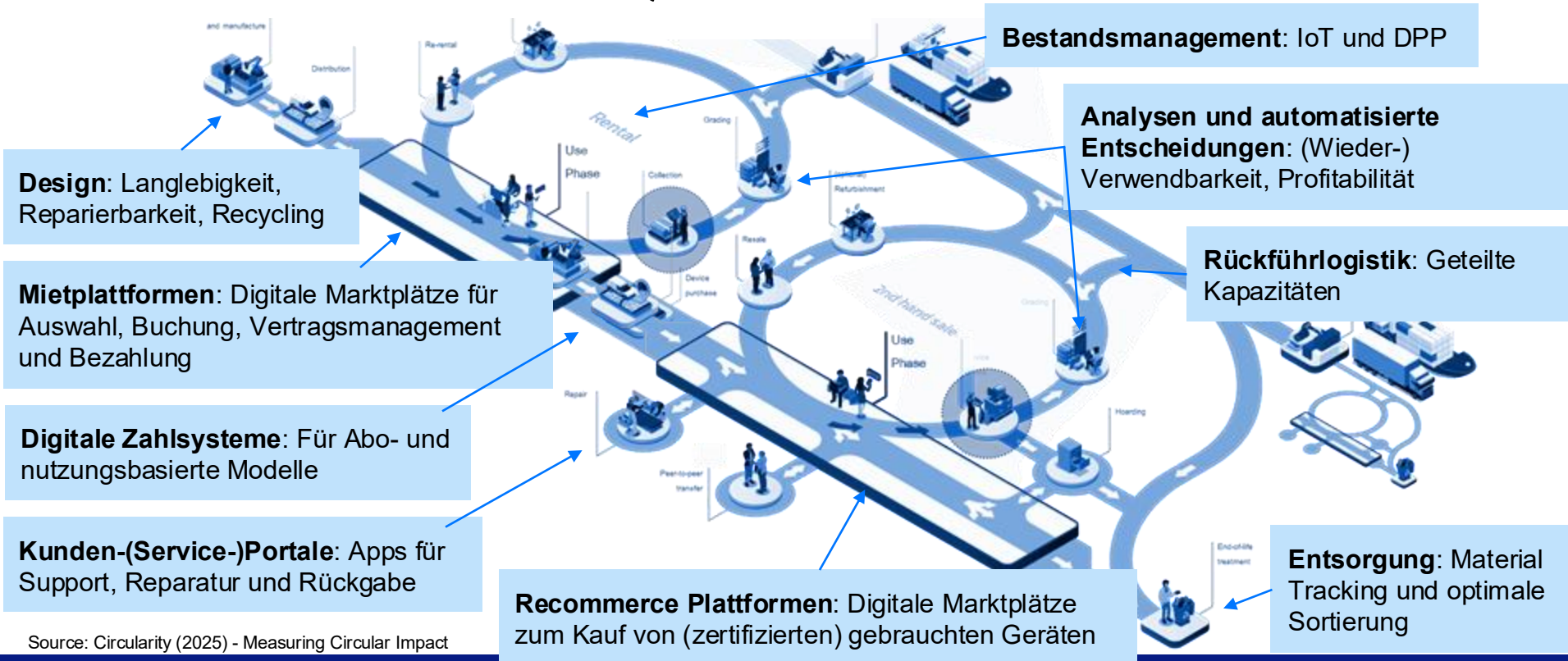


Traditionelle, lineare Geschäftsmodelle sind für ein erstklassiges Kundenerlebnis bei nur einer Nutzungsphase optimiert



Source: Circularity (2025) - Measuring Circular Impact

Zirkuläre Geschäftsmodelle sind komplexer und benötigen (noch) mehr Kollaboration sowie Qualität von Produkten und Prozessen



Source: Circularity (2025) - Measuring Circular Impact

Zirkuläre Begeisterung erzeugt zusätzliche Umsatzmöglichkeiten

Produktportfolio

Verschiebung zu langlebigen, hochwertigen Produkten.
Miet- und Nutzungsbasierte Modelle ermöglichen repetitive und planbare Umsätze.

Mehrfache Nutzung

Dasselbe Produkt erzeugt mehr Umsatz während seiner (verlängerten) Lebens- und Nutzungszeit.

Abhängigkeit und Ausbeutung von Ressourcen

Preise für Sekundärmaterial unterliegen i.d.R. geringeren Schwankungen;
Verfügbarkeit innerhalb eines Wirtschaftsraums ist transparent(er).

Erweiterte Marktsegmente

Bezahlbare hochwertige Geräte für neue Benutzergruppen.
Zusätzliche Service-Umsätze (Versicherungen, verl. Garantien, Reparatur, Rücknahme)

Kundenbindung

Längere und intensivere Kundenbeziehungen mit Cross- und Upselling Potenzial.

Neu gewonnenes und beschafftes Primärmaterial wird so oft und lange genutzt wie irgend möglich und sinnvoll.
Zusätzlicher Bedarf wird reduziert.



Zirkularität kann nachhaltiges Wachstum und Resilienz sichern - machen wir es bei Haushaltsrobotern von Beginn an richtig!

Warum CE?



Antwort auf ändernde
Regulatorik,
Kundenerwartungen und
fragilen Lieferketten



Treibt strategischen,
operativen und finanziellen
Wert

Wie CE?



Digitale Werkzeuge helfen,
lineare Systeme zu
kompetitiven, zirkulären
Geschäftsmodellen zu
transformieren



Integriere Design für
Langlebigkeit, smartes
Asset Tracking, erweiterte
Prognosen, PaaS &
Recommerce Plattformen

Wirkung?



CE treibt
Unternehmenswert durch
strategische Hebel,
Umsatzwachstum und
Kostenreduzierungen



Skalierte CE Systeme
können Treibhausgas-
Emissionen und den Bedarf
an primären Rohstoffen
signifikant reduzieren

Los geht's!



Kollaboration im
Wertschöpfungs-Netzwerk
ist der Schlüssel



Treten Sie Initiativen zur
Bildung und Gestaltung von
zirkulären Ökosystemen bei

Dankeschön!



Dr. Oliver Schneider
Circular Business Advisor
oliver.schneider@circularity.me

Folgen Sie uns:



www.circularity.me